Bestuursverslag

2025

IPSO Centra voor leven met en na kanker

INLEIDING

Stichting IPSO is de brancheorganisatie van de IPSO-centra voor leven met en na kanker (voorheen inloophuizen). In deze centra vinden mensen die geraakt zijn door kanker een plek voor steun, herkenning en ontmoeting. IPSO zet zich in om deze centra zo goed mogelijk te ondersteunen, onder andere door het opleiden van vrijwilligers via de IPSO Academie, het behartigen van gezamenlijke belangen, het vergroten van de zichtbaarheid en het stimuleren van samenwerking.

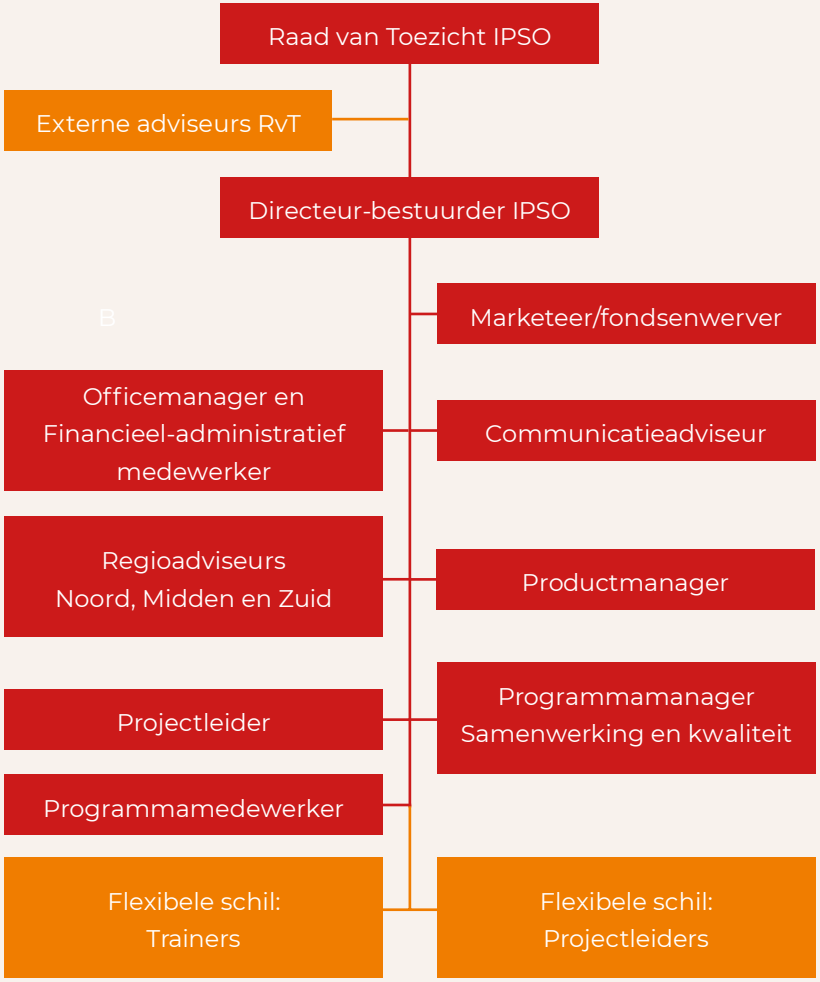
Dit bestuursverslag is opgesteld op grond van artikel 15, lid 2 van de statuten van Stichting IPSO (hierna: IPSO). Het bevat onder meer de jaarrekening 2025 en de balans per 31 december 2025, inclusief de bijbehorende toelichtingen. Na vaststelling van de jaarrekening door de Raad van Toezicht kan de directeur-bestuurder decharge worden verleend voor het in 2025 gevoerde beleid.

Met dit verslag geven wij niet alleen inzicht in de cijfers, maar ook in de ontwikkelingen en inspanningen van het afgelopen jaar. Zo plaatsen we de financiële resultaten in een breder perspectief en laten we zien waar IPSO voor staat en naartoe werkt.

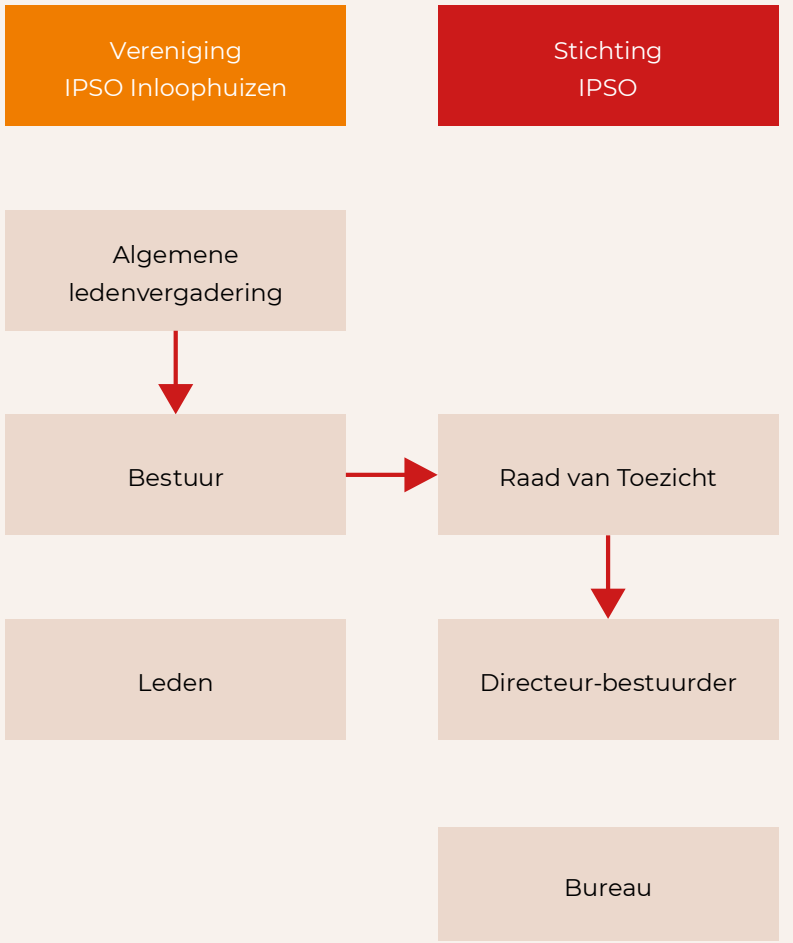
Daarnaast dient dit bestuursverslag als verantwoording aan de algemene ledenvergadering (ALV) van de Vereniging IPSO Inloophuizen (zie het organisatieschema hierna). Hierin wordt teruggeblikt op de gang van zaken binnen de vereniging (hierna: IPSO-IL) en het gevoerde beleid, conform artikel 14 van de statuten van IPSO-IL. Het sluitstuk daarvan is het verlenen van kwijting door de ALV voor het door de bestuurders van de Vereniging in 2025 gevoerde beleid.

ONZE HUIDIGE ORGANISATIE

ORGANIGRAM LANDELIJK BUREAU 2025



MEDEZEGGENSCHAP EN TOEZICHT



TOELICHTING ORGANISATIE

Over het gehele land verspreid zijn er 63 IPSO-centra voor leven met en na kanker op 100 locaties actief in de psychosociale ondersteuning van mensen met kanker, hun naasten en nabestaanden. Dit zijn lokale, onafhankelijke stichtingen die onder bepaalde voorwaarden lid kunnen worden van de Vereniging IPSO Inloophuizen.

Blijkens artikel 2 van de statuten van IPSO-IL is de Vereniging aangesloten bij Stichting IPSO en houdt de Vereniging zich aan de statuten van IPSO. Sinds september 2017 is de Vereniging van 5 Psycho-Oncologische Centra uitgetreden uit de Stichting. Door deze uittreding is er nog maar één aangeslotene: de Vereniging IPSO Inloophuizen. Alles wat de Stichting en het bureau van de Stichting doet, is ten behoeve van de bij de Vereniging aangesloten Centra voor leven met en na kanker, en is ter bevordering van passende georganiseerde informele psycho-sociale zorg bij kanker. Om die reden is destijds ook besloten tot een personele unie: het bestuur van de Vereniging is qualitate qua Raad van Toezicht van de Stichting.

In feite is IPSO daarmee de organisatie die de leden van IPSO-IL faciliteert om hun werk voor mensen die leven met en na kanker te kunnen doen.

De enige inkomsten van de Vereniging zijn de jaarlijkse contributies ad € 12.600,-, die geheel op de rekening van de Stichting worden overgemaakt.

De Raad van Toezicht bestond in 2025 uit:

- **De heer D. Duijzer** (voorzitter)
- **De heer M.C. Wouters** (vice-voorzitter)
- **De heer R. van Ommeren** (secretaris/penningmeester)
- **Mevrouw J.A.M. Hamel** (algemeen lid per 11 december 2025)
- **Mevrouw A. de Veer** (algemeen lid per 11 december 2025)
- **De heer J.S. Boonstra** (algemeen lid)

Mevrouw S.B.D. Robben is directeur-bestuurder van Stichting IPSO

Het bestuur van de Vereniging IPSO Inloophuizen bestond in 2025 uit:

- **De heer D. Duijzer** (voorzitter)
- **De heer M.C. Wouters** (vice-voorzitter)
- **De heer R. van Ommeren** (secretaris/penningmeester)
- **De heer B. Top** (algemeen bestuurslid tot 12 november 2025)
- **De heer J.S. Boonstra** (algemeen bestuurslid)
- **Mevrouw J.A.M. Hamel** (algemeen bestuurslid)
- **Mevrouw A. de Veer** (algemeen bestuurslid per 11 december 2025)

De betekenis van passende zorg

Passende zorg is geen technocratisch begrip, maar een beweging die vraagt dat we het leven van mensen écht centraal zetten. Dat benadrukt prof. dr. Jan Kremer, speciaal gezant Passende Zorg, in een gesprek waarin hij zijn visie deelt over de zorgtransitie en de rol van organisaties zoals IPSO.

Volgens Kremer is Nederland inmiddels “goed op weg”. Met het Kader Passende Zorg als gezamenlijk kompas ziet hij in het hele land voorbeelden ontstaan van initiatieven die anders durven kijken naar gezondheid en zorg. “We beginnen breder te kijken naar het leven van mensen, in plaats van direct terug te vallen op het klassieke zorgantwoord,” zegt hij. Het besef dat verandering nodig is, leeft inmiddels breed: bij zorgorganisaties, in de samenleving én in de politiek.

BREDER KIJKEN DAN HET MEDISCHE ANTWOORD

Een belangrijk punt dat Kremer maakt, is dat de urgentie in de zorg niet alleen zit in personeelstekorten of druk op het systeem. De kern ligt volgens hem dieper: “We geven vaak te beperkte en verkeerde antwoorden. Te smal, te veel vanuit het medisch denken.” De paradox die hij schetst is helder: hoe beter we ziekten behandelen, hoe langer mensen leven, en hoe meer gezondheidsproblemen daarbij komen kijken. Dat vraagt volgens hem om andere, mensgerichtere antwoorden.

Juist in die benadering ziet hij een belangrijke rol voor IPSO. Niet als “psychosociale ondersteuning” in de beperkte zin van het woord, maar als een organisatie die breed naar het leven van mensen kijkt. “Jullie doen jezelf tekort als je het alleen zo noemt. Het is menselijker dan dat. Jullie kijken naar werk, zingeving, luisteren naar wat iemand meemaakt. Jullie ondersteunen op alle fronten waar het leven schuurt.”

PROFESSIONEEL GEORGANISEERDE INFORMELE ZORG

Kremer ziet IPSO-centra als een bijzondere schakel tussen formele zorg en het leven van mensen. “Jullie vertegenwoordigen eigenlijk de georganiseerde informele zorg,” zegt hij. “Heel dichtbij de leefwereld van mensen. Dit is enorm waardevol.” Hoewel veel mantelzorgers van grote betekenis zijn, kunnen we daar volgens hem niet alles neerleggen. IPSO-centra vormen een noodzakelijke aanvulling: professioneel georganiseerd, laagdrempelig en gericht op wat mensen in hun dagelijks leven nodig hebben, van luisterend oor tot begeleiding bij werk of dagbesteding, en zelfs het ontlasten van praktische druk.

VAN ZORG ONTLASTEN NAAR LEVEN ONDERSTEUNEN

Op de vraag hoe IPSO kan bijdragen aan het ontlasten van het medische domein, is Kremer duidelijk: dat is een belangrijk gevolg, maar nooit het primaire doel. “Het eerste doel is: mensen een beter leven geven, ook als het hun laatste levensfase is. Dáár begint passende zorg. Dat het zorgsysteem daarmee ontlast wordt, is een logisch bijeffect.” Wel waarschuwt hij voor een valkuil: te veel in het zorgdomein terechtkomen. “Blijf bij je eigen kracht. Laat je niet inkapselen door het medisch systeem. Jullie waarde zit juist in wat buiten de zorg gebeurt.”

‘Misschien worden jullie straks wel belangrijker dan sommige zorginstellingen. Misschien moet je wel éérst naar IPSO.’

KANSEN BUITEN DE ZORGKETEN

Interessant genoeg wijst Kremer op een terrein waar volgens hem nog veel te winnen valt: plekken buiten het traditionele zorgpad. “Werkgevers, sportverenigingen, lokale organisaties, overal zijn mensen die met kanker te maken krijgen. Waarom zouden zij niet naar jullie doorverwijzen?” Hij pleit voor een bredere aanwezigheid van IPSO in de samenleving, juist omdat de impact van kanker overal voelbaar is. Daarnaast ziet hij kansen in fysieke aanwezigheid in ziekenhuizen en meer digitale ondersteuning. “Daar ligt echt nog potentieel.”

VERANKERING IN HET ZORGSTELSEL

Om IPSO structureel te borgen in het zorgstelsel, noemt Kremer steun van gemeenten essentieel. Dat sommige centra huur moeten betalen aan gemeenten in plaats van andersom noemt hij ronduit “gek”. Gemeenten hebben volgens hem een maatschappelijke verantwoordelijkheid om inclusieve ondersteuning te bieden aan inwoners met kanker. IPSO-centra horen daarin thuis.

EEN NETWERK DAT ALLE AFSLAGEN MOGELIJK MAAKT

Kijkend naar de toekomst ziet Kremer een minder lineair zorgpad voor zich: “Geen strak pad dat iedereen moet volgen, maar een netwerk met veel afslagen. Zorg die zich vormt naar het leven van mensen.” IPSO kan daarin een centrale landingsplaats zijn, zegt hij. “Misschien worden jullie straks wel belangrijker dan sommige zorginstellingen. Misschien moet je wel éérst naar IPSO.”

ADVIES AAN IPSO BESTUURDERS

Zijn advies aan IPSO bestuurders is helder: “Pak je positie in de regionale transformaties.” IPSO-centra hebben een unieke waarde, maar moeten die ook zichtbaar durven claimen. “Het mag best wat radicaler,” zegt hij, doelend op de transitie waarin de zorg voor elkaar steeds belangrijker wordt.

PASSENDE ZORG BEGINT BIJ DE MENS

Tot slot deelt Kremer een ervaring die voor hem symbool staat voor passende zorg: een patiënt die zei: “Ik ben geen gemiddelde van de groep. Ik doe altijd net wat anders.” Een treffende reminder dat echte passende zorg begint bij interesse in de mens zelf, zijn blik, zijn leven, zijn verhaal. Het is precies die plek die IPSO inneemt in de zorgtransitie: dichtbij mensen, luisterend naar wat het leven vraagt, en aanvullend op de formele zorg op een manier die het verschil maakt.

Kanker en psychosociale zorg: samenwerken voor veerkracht

Kanker raakt patiënten en hun naasten op vele vlakken van het leven en vraagt meer dan alleen medische behandeling. Psychosociale ondersteuning, zowel door zorgprofessionals als getrainde vrijwilligers, is essentieel om veerkracht, eigen regie en samenhang in het zorgaanbod te bevorderen. Het VWS-project laat zien hoe formele en informele zorg structureel kunnen samenwerken om deze ondersteuning betrouwbaar en toekomstbestendig te maken.

Kanker heeft een ingrijpende impact op het leven van patiënten en hun naasten. De ziekte beïnvloedt niet alleen de lichamelijke gezondheid, maar ook het mentale en emotionele welzijn, werk, inkomen en sociale relaties. Medische behandeling alleen is vaak niet genoeg; psychosociale ondersteuning is essentieel, zowel tijdens de ziekte als bij herstel. Effectieve ondersteuning vraagt om een geïntegreerde aanpak. Hierbij werken formele zorgverleners, zoals eerste- en tweedelijnszorg, sociaal werk en re-integratiebegeleiders, samen met georganiseerde informele zorg. De vrijwilligers van de georganiseerde informele zorg kunnen een belangrijke rol spelen in het versterken van veerkracht en eigen regie bij patiënten en hun naasten, en vormen daarmee een waardevolle aanvulling op het formele zorgsysteem.

Om te onderzoeken hoe deze samenwerking structureel kan worden geborgd en welke effecten dit heeft, heeft IPSO een driejarig project uitgevoerd, gefinancierd door het ministerie van VWS. Het project richtte zich op het realiseren van structurele financiering voor informele psychosociale zorg en het versterken van de samenwerking tussen formele en informele zorg. Binnen het project zijn diverse instrumenten ontwikkeld en deelonderzoeken uitgevoerd, gericht op het optimaliseren van de professionalisering en het bieden van praktische tools voor zorgprofessionals en vrijwilligersorganisaties.

Het project werd op 2 oktober 2025 afgesloten met een congres in de Mauritskazerne in Ede, waar zorgprofessionals, beleidsmakers en vrijwilligers samenkwamen om ervaringen te delen, best practices te bespreken en de structurele inbedding van informele zorg verder te verkennen.

RESULTATEN VWS-PROJECT: PROFESSIONALISERING VAN INFORMELE ZORG

Code Goed Bestuur

De Code Goed Bestuur biedt organisaties die met vrijwilligers werken een duidelijk kader voor transparantie, governance en kwaliteit. Zo wordt richting samenwerkingspartners helder hoe informele psychosociale zorg professioneel en betrouwbaar wordt georganiseerd. De code verduidelijkt rollen, verantwoordelijkheden en kwaliteitsprincipes en legt de basis voor een duurzame samenwerking tussen formele zorginstellingen, gemeenten en vrijwilligersorganisaties. Hiermee worden deze organisaties herkenbare en betrouwbare partners in het zorglandschap, en ontstaat een toekomstbestendige infrastructuur voor informele psychosociale zorg.

De Verwijsverkenner

De Verwijsverkenner helpt zorgprofessionals bij het tijdig en passend doorverwijzen van patiënten naar beschikbare vormen van psychosociale ondersteuning. Door formele en informele zorg met elkaar te verbinden, versterkt de tool de samenhang in het zorgaanbod en de positie van vrijwilligersorganisaties als betrouwbare partners.

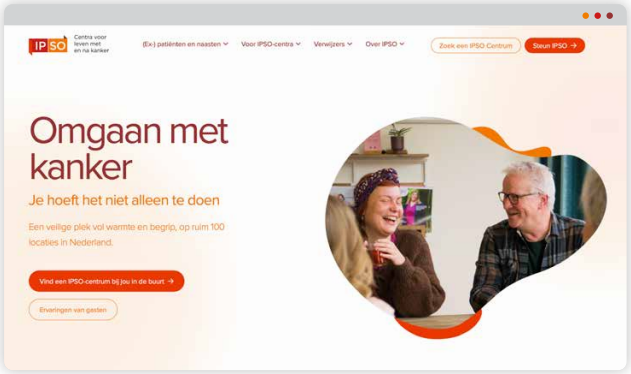
Samen vormen deze ontwikkelingen een belangrijke stap in het structureel verankeren van informele psychosociale zorg binnen het bredere zorgstelsel. Een overzicht van alle tools, instrumenten en onderzoeksrapporten is beschikbaar op de projectwebsite: www.samenspel-formele-informele-zorg.nl

Inspiratiedag 2025 – Friendraising als verbindende kracht

In juni 2025 organiseerde IPSO een inspiratiedag met als thema Friendraising, bedoeld om besturen en coördinatoren te ondersteunen in het versterken van relaties met donateurs, partners en de achterban. De dag werd geopend met een presentatie van Nassau Fundraising, waarin de kernprincipes van friendraising centraal stonden. Zij benadrukten dat fondsenwerving meer is dan financiële steun vragen: het gaat om het bouwen aan duurzame relaties, het delen van een gezamenlijke droom en het betrekken van mensen bij de missie van IPSO. Door het probleem helder te schetsen, het menselijke verhaal centraal te zetten en donateurs de kans te geven daadwerkelijk verschil te maken, ontstaat een stevige basis voor langdurige betrokkenheid.

Daarna gaf Stichting Roparun een presentatie over de mogelijkheden voor projectaanvragen binnen hun organisatie. Deelnemers kregen inzicht in welke activiteiten wel en niet in aanmerking komen voor ondersteuning, hoe het aanvraagproces verloopt en op welke wijze IPSO-centra effectief kunnen samenwerken met Roparun. De praktische uitleg over het aanvraagportaal en het beoordelingsproces bood aanwezigen concrete handvatten om toekomstige projecten succesvol in te dienen.

De inspiratiedag werd door deelnemers als waardevol ervaren. De combinatie van strategische inzichten en praktische tips zorgde voor nieuwe inspiratie en energie.



Communicatie en naamsbekendheid

In 2025 heeft IPSO een belangrijke stap gezet in het versterken van de communicatie en de zichtbaarheid van onze organisatie. De bestaande website was na enkele jaren technisch verouderd en sloot onvoldoende aan bij onze huidige positionering.
In samenwerking met onze websitebouwer is daarom een nieuwe, toekomstbestendige website ontwikkeld. Deze biedt meer flexibiliteit in vorm en functionaliteit, waardoor we onze verschillende doelgroepen beter en gerichter kunnen bereiken.

Parallel aan de websiteontwikkeling is een nieuwe serie professionele foto's gemaakt. Deze beelden vormen een waardevolle aanvulling op de beeldbank binnen de IPSO Academie en zijn beschikbaar voor alle centra. De foto's worden niet alleen gebruikt op de vernieuwde website, maar kunnen ook worden ingezet voor diverse andere communicatiemiddelen, zoals brochures, socialmediaberichten en promotiemateriaal. Hiermee beschikken zowel het landelijk bureau als de IPSO-centra over een consistente, herkenbare en eigentijdse visuele uitstraling.

Project 'Leef NU!' – mannenlotgenotengroepen binnen IPSO

Veel mannen met kanker vinden het lastig om over emoties en zorgen te praten, terwijl het delen van ervaringen vaak steun en herkenning biedt. Met het project Leef NU! zet IPSO zich in om mannenlotgenotengroepen op te richten, geïnspireerd door stichting Écht de Sjaak. Het project richt zich op genderverschillen: mannen zoeken over het algemeen minder snel hulp en voelen vaker de druk problemen zelf op te lossen. Door een veilige plek te bieden waar zij met andere mannen kunnen spreken, wil IPSO de drempel verlagen en de kwaliteit van leven verbeteren.

Binnen het project is een praktische toolkit ontwikkeld voor organisaties en vrijwilligers die een mannenlotgenotengroep willen starten. Daarnaast volgden begeleiders een tweedaagse training. Vier IPSO-centra (Breda, Arnhem, Lelystad en Mijdrecht) namen deel aan de pilotfase (september–december 2025). De eerste ervaringen laten enthousiasme zien, al verschilt de opkomst per regio. Het uitgangspunt is daarom: ook met een kleine groep kan gestart worden.

Het project richt zich op alle mannen met kanker, in iedere fase van de ziekte. In februari 2026 is het project afgerond met een breed toepasbare toolkit en een stevige basis voor verdere uitrol van (mannen) lotgenotengroepen binnen IPSO-centra.

FACTS & FIGURES

Samenwerkingen & Gesprekken

14 Totaal aantal samenwerkingen tussen IPSO en ziekenhuizen

5 Nieuwe samenwerkingen tussen IPSO en ziekenhuizen

12 Verkennende gesprekken met veel potentie tussen ziekenhuis en IPSO-centra

Training & Educatie

133
Vrijwilligers ziekenhuistraining gevolgd

751
Deelnemers Basistraining deel 1 & 2

Bezoeken & Activiteiten

+16% Meer bezoeken aan IPSO-centra t.o.v. 2024

+18% Meer gasten die een activiteit hebben gedaan in een IPSO-centrum t.o.v. 2024

Webinars

269
Live deelnemers aan webinar *"Meer dan Medisch"*

Mijlpalen 2025

Congres
"Georganiseerde informele zorg: onmisbaar in de zorgtransitie"

Handleiding
"Intensivering samenwerking IPSO-centra met ziekenhuizen"

VOORUITBLIK 2026

Samen verder bouwen aan informele psychosociale zorg en ondersteuning bij kanker

Samenwerkingen met ziekenhuizen versterken

Meer structurele samenwerkingen met ziekenhuizen: lopende contacten verdiepen en nieuwe initiëren zodat psychosociale zorg en ondersteuning beter geïntegreerd wordt in de zorgketen.

Bekendheid van IPSO-centra vergroten

Meer zichtbaarheid bij zorgprofessionals, patiënten en hun naasten. Gerichte communicatie helpt meer mensen de juiste zorg en ondersteuning te vinden.

Samenwerkingen verder uitbouwen

Bestaande partnerschappen verdiepen, uitbouwen en professionaliseren, met duurzame relaties waarin formele en informele zorg elkaar versterken.

Aanbod toekomstgericht doorontwikkelen

Activiteiten en ondersteuning optimaliseren op basis van praktijkervaringen en signalen uit de centra.

Versterking van kennis en ondersteuning

Door trainingen, kennisdeling en ondersteuning blijven besturen, coördinatoren en vrijwilligers sterker in hun rol binnen de centra en de psychosociale zorg en ondersteuning.

FINANCIËN

De begroting 2025 ging uit van een positief resultaat van € 13.600,-, zijnde de contributie van de IPSO-centra die toegevoegd wordt aan het eigen vermogen. De begroting kon mede dankzij de in 2022 ontvangen bijdrage van de Postcodeloterij met een positief resultaat worden gesloten.

De subsidiebaten vallen hoger uit dan begroot door de bestedingen aan het project van het ministerie van VWS en het Ziekenhuisproject. Die zijn in 2025 hoger uitgevallen dan in de begroting verwerkt. Dat is met name terug te zien in de overige personeel gerelateerde kosten.

In 2025 is het niet nodig geweest de ontvangen bijdragen van de Postcodeloterij in te zetten. Mede door een hogere bijdrage van Roparun konden de kosten van de IPSO Academie ad circa € 140.000,- volledig gefinancierd worden uit de toegezegde bijdrage van Roparun. Daarnaast zijn de kosten lager uitgevallen dan begroot zoals hieronder nader toegelicht.

De personeelskosten zijn lager uitgevallen dan begroot door het ontvangen ziekengeld i.v.m. ziekteverzuim van een tweetal medewerkers.

Er is voor fondsenwerving en communicatie minder een beroep gedaan op externen. Hierdoor vallen de kosten van inhuur derden voor het IPSO-bureau lager uit dan begroot. Door de extra bestedingen boven de begroting voor het project van het ministerie van VWS en het Ziekenhuisproject vallen de kosten voor externe inhuur uiteindelijk hoger uit dan begroot. De hogere andere kosten voor het IPSO-bureau hangen met name samen met uitgaven voor het IPSO Community registratiesysteem, waar i.v.m. zwangerschapsverlof een extra beroep is gedaan op een externe partij.Deze extra kosten worden gedekt door het ontvangen ziekengeld.

Productiekosten voor het project van het ministerie van VWS die lager uitvielen dan begroot maken uiteindelijk dat de andere kosten ook lager uitkomen dan was begroot.

In de begroting van 2025 is geen rekening gehouden met de rentebaten over de spaarrekening. Doordat het project van het ministerie van VWS en het Ziekenhuisproject afgerond zijn in 2025 en de vooruit ontvangen gelden daarmee besteed zijn, zijn de banksaldi in 2025 lager dan in 2024 waarmee ook de rentebaten lager zijn.

FINANCIËN

Van de door KWF toegezegde bijdrage ad € 974.220,- is € 21.671,- nog niet besteed, aangezien de implementatie van het geplande CRM-systeem uitgesteld is vanwege het zwangerschapsverlof van de productmanager. Dit bedrag is op de balans als reservering opgenomen ten behoeve van het CRM-systeem en zal naar verwachting in het eerste halfjaar van 2026 besteed worden.

De uiteindelijke contributie van de IPSO-centra bedraagt over 2025 € 12.600,-. Dit is tevens het resultaat over 2025 wat is toegevoegd aan het eigen vermogen.

VERWACHTINGEN

Voor 2026 en verder zijn positieve resultaten te verwachten op het gebied van de positionering van IPSO en de Centra voor leven met en na kanker. Net als afgelopen jaren wordt ingezet op het verstevigen van de samenwerking met strategische partners binnen het oncologische werkveld.

Het driejarige programma dat IPSO voor VWS heeft uitgevoerd is eind 2025 met een congres afgerond. De resultaten en deelproducten zijn daar aan ruim 300 bezoekers gepresenteerd en bieden goede kansen om nieuwe stappen te zetten in het verbeteren van de samenwerking tussen formele en informele zorg binnen de oncologie.

Eind 2025 is de aanvraag voor financiering van het vervolgprogramma ‘Intensivering Samenwerking Ziekenhuizen’ door KWF gehonoreerd. Deze ontwikkelingen gaan ons helpen om opname van de informele zorg, zoals geboden in de IPSO-centra, in het oncologische zorgpad te borgen en tevens de lobby richting de landelijke en lokale overheid kracht bij te zetten. De uitdagingen die het kabinet de komende jaren voor zich ziet voor het betaalbaar houden van de zorg en de capaciteitsproblemen binnen de zorginstellingen, bieden kansen voor de positionering van georganiseerde informele psychosociale zorg als betrouwbare partner op deze onderwerpen.

Om onze ambitieuze doelen te bereiken, wordt extra aandacht besteed aan gerichte fondsenwerving en het verwerven van projectsubsidies op specifieke thema’s uit de Toekomstvisie 2030. Vanwege het aflopen van drie projectsubsidies zal daar extra focus op komen te liggen.

RISICO’S

De risico’s zijn ongewijzigd, vooral op het vlak van de continuïteit. Vanwege het ontbreken van structurele instellingsfinanciering is IPSO elk jaar opnieuw afhankelijk van toekenningen van subsidies ten behoeve van de organisatiekosten en het realiseren van de activiteiten. Met KWF is een nieuwe samenwerkingsovereenkomst gesloten voor 2026 en 2027. Hiermee is een bedrag gemoeid van ruim 12 miljoen euro, bedoeld voor het verder professionaliseren van de georganiseerde informele psychosociale zorg bij kanker om uiteindelijk toe te kunnen werken naar een structurelere vorm van financiering voor de toekomst.

De druk op betaalbaarheid en capaciteit in de zorg biedt kansen voor georganiseerde informele psychosociale zorg als betrouwbare partner.

TEN SLOTTE

Met dit bestuursverslag 2025, in combinatie met de jaarrekening, hopen wij u een helder en getrouw beeld te hebben gegeven van de IPSO-organisatie en de ontwikkelingen van het afgelopen jaar.

We kijken met trots en dankbaarheid terug. Wat er in 2025 is bereikt, is in de eerste plaats te danken aan de tomeloze inzet en betrokkenheid van de ruim 4.500 vrijwilligers en professionals in de centra voor leven met en na kanker. Zij maken elke dag het verschil voor mensen die geraakt zijn door kanker, met oprechte aandacht, tijd en nabijheid. Ook spreken wij onze grote waardering uit voor de bestuurders van de IPSO-centra, die zich met toewijding inzetten voor hun organisatie en gemeenschap.

Daarnaast willen wij onze collega's van het Landelijk Bureau IPSO bedanken voor hun energie, professionaliteit en betrokkenheid. Evenzeer gaat onze dank uit naar onze samenwerkingspartners en adviseurs voor hun steun en waardevolle bijdragen. Tot slot dank ik de Raad van Toezicht voor het in mij gestelde vertrouwen en de getoonde betrokkenheid in het afgelopen jaar.

Met dezelfde bevlogenheid en gezamenlijke inzet blijven wij ons ook in de komende jaren inzetten voor een sterke, zichtbare en toekomstbestendige IPSO-organisatie. Zodat iedereen die geraakt wordt door kanker kan rekenen op een plek waar ruimte is voor steun, ontmoeting en het hervinden van veerkracht.

Sonja Robben,
directeur-bestuurder
Almere, april 2026

Met blijvende inzet bouwen wij verder aan een sterke en toekomst-bestendige IPSO-organisatie

Jaarrekening 2025

HILGERS
accountants

Stichting IPSO (Instellingen Psycho/Sociale Oncologie)

te Almere

Rapport inzake de jaarrekening 2025

HILGERS
accountants

INHOUDSOPGAVE

VERKLARING **3**

1 Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant 4

JAARREKENING 2025 **6**

2 Balans per 31 december 2025 7
3 Staat van baten en lasten over 2025 9
4 Algemene toelichting 10
5 Grondslagen voor financiële verslaggeving 11
6 Toelichting op balans 13
7 Toelichting op staat van baten en lasten 16
8 Overige toelichtingen 18

HILGERS
accountants

VERKLARING

Stichting IPSO (Instellingen Psycho/Sociale Oncologie)
Randstad 22 129
1316 BW Almere

Purmerend, 9 april 2026

1 BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Onze conclusie
Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting IPSO (Instellingen Psycho/Sociale Oncologie) te Almere beoordeeld.
Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting IPSO (Instellingen Psycho/Sociale Oncologie) op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met RJK C1.
De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de winst-en-verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie
Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'
Wij zijn onafhankelijk van Stichting IPSO (Instellingen Psycho/Sociale Oncologie) zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA)
Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJK C1. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.
De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.
Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Purmerend, 9 april 2026

Hilgers Accountants B.V.

namens deze,

S. de Boer RA

HILGERS
accountants

JAARREKENING 2025

2 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

(Na voorstel resultaatbestemming)		31 dec 2025		31 dec 2024
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa		22.870		32.014
Vlottende activa				
Vorderingen				
Overige vorderingen	181.391		69.491	
		181.391		69.491
Liquide middelen		1.005.825		1.502.771
Totaal		1.210.086		1.604.276

PASSIVA

(Na voorstel resultaatbestemming)		31 dec 2025		31 dec 2024
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Algemene reserve	202.331		189.731	
		202.331		189.731
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	84.611		43.787	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	48.013		37.509	
Vooruitontvangen subsidiegelden	826.709		1.286.613	
Overlopende passiva	48.422		46.636	
		1.007.755		1.414.545
Totaal		1.210.086		1.604.276

3 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Begroting	2025	2024
	€	€	€
Subsidiebaten	2.072.914	2.414.074	2.219.627
Overige bedrijfsopbrengsten	13.600	13.955	15.978
Som der exploitatiebaten	2.086.514	2.428.029	2.235.605
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	724.110	639.703	709.835
Sociale lasten	144.822	128.314	118.934
Pensioenlasten	63.432	61.062	68.785
Andere personeelskosten	77.556	96.658	79.835
Afschrijvingen en waardeveranderingen			
Afschrijvingen materiële vaste activa	11.000	10.454	10.353
Overige bedrijfskosten			
Overige personeelsgerelateerde kosten	566.124	1.144.064	909.562
Andere kosten	484.670	348.027	346.154
Som der exploitatielasten	2.071.714	2.428.282	2.243.458
Exploitatieresultaat	14.800	-253	-7.853
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	13.278	21.356
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.200	-425	-203
Resultaat	13.600	12.600	13.300
Resultaatbestemming			
Algemene reserve	13.600	12.600	13.300
Bestemd resultaat	13.600	12.600	13.300

4 ALGEMENE TOELICHTING

Naam rechtspersoon	Stichting IPSO (Instellingen Psycho/Sociale Oncologie)
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	Almere
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	17122535

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Stichting IPSO (Instellingen Psycho/Sociale Oncologie), statutair gevestigd te Almere bestaan voornamelijk uit: Overige belangenbehartiging, maatschappelijk werk gericht op specifieke groepen.

Locatie feitelijke activiteiten

De onderneming verricht haar activiteiten vanuit Randstad 22 129 te Almere.

5 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

Algemene grondslagen
De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJk C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva
De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Algemene grondslagen bepaling resultaat
Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

Materiële vaste activa
Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen
De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde inclusief transactiekosten indien materieel. De vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen, onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid.

Liquide middelen
Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA

Kortlopende schulden
Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN

Baten
Subsidiebaten omvat de opbrengsten uit overeenkomsten met subsidieverstrekkers. In de overeenkomsten worden de individuele prestatieverplichtingen geïdentificeerd. Realisatie van de subsidiebaten houdt gelijke tred met het leveren van de prestatieverplichtingen.

Subsidiebaten
Overige opbrengsten omvat de contributies van leden en donaties. Realisatie vindt plaats in het jaar van ontvangst.

Personeelskosten
Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Overige bedrijfskosten
De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

6 TOELICHTING OP BALANS

MATERIËLE VASTE ACTIVA

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Andere vaste bedrijfsmiddelen	22.870	32.014
Totaal	22.870	32.014

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Andere vaste bedrijfs-middelen
	€
Boekwaarde 1 januari 2025	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	53.329
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-21.315
	32.014
Mutaties 2025	
Investeringen	1.310
Afschrijvingen	-10.454
	-9.144
Boekwaarde 31 december 2025	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	54.638
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-31.768
	22.870
Afschrijvingspercentage (gemiddeld)	20,0

VORDERINGEN

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Overige vorderingen		
Nog te ontvangen ziekenhuisproject	120.140	-
Waarborgsom	7.500	7.500
Nog te ontvangen ziekengeld	5.080	-
Vooruitbetaalde kosten	4.340	3.915
Nog te ontvangen Roparun	44.331	58.076
Totaal	181.391	69.491

LIQUIDE MIDDELEN

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Banktegoeden		
ABN-AMRO rekening courant	205.825	502.771
ABN-AMRO spaarrekening	800.000	1.000.000
Totaal	1.005.825	1.502.771

EIGEN VERMOGEN

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Algemene reserve	202.331	189.731
Totaal	202.331	189.731

Algemene reserve

	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	189.731	176.431
Resultaatbestemming	12.600	13.300
	202.331	189.731
Stand 31 december	202.331	189.731

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	84.611	43.787
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing- en premieschulden	48.013	37.509
Vooruitontvangen subsidiegelden		
Vooruitontvangen KWF Zadelhof	419	419
Vooruitontvangen VWS	58.898	603.601
Vooruitontvangen Postcodeloterij	290.579	290.579
Vooruitontvangen bedragen buro Ipso	453.317	259.501
Vooruitontvangen ziekenhuisproject	-	132.513
Vooruitontvangen AFAS Leef Nu!	23.496	-
	826.709	1.286.613
Overlopende passiva		
Reservering vakantiegeld	31.804	31.136
Nog te betalen kosten	16.618	15.500
	48.422	46.636
Totaal	1.007.755	1.414.545

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken is € 37.980. De resterende looptijd van het huurcontract is 1 jaar en 10 maanden.

7 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN EN BRUTOMARGE

	2025	2024
	€	€
Subsidiebaten		
KWF	953.010	974.220
Roparun	142.864	133.076
VWS	698.462	372.360
KWF Addendum People & Company	-	97.854
Ziekenhuisproject	571.540	434.380
Postcodeloterij	-	166.704
AFAS	43.104	-
Overigen	5.094	41.033
	2.414.074	2.219.627
Overige bedrijfsopbrengsten		
Contributies	12.600	13.300
Donaties	1.355	2.678
	13.955	15.978
Som der bedrijfsopbrengsten	2.428.029	2.235.605
Brutomarge (brutobedrijfsresultaat)	2.428.029	2.235.605

PERSONEELSKOSTEN

	2025	2024
	€	€
Lonen en salarissen	639.703	709.835
Sociale lasten	128.314	118.934
Pensioenlasten	61.062	68.785
Andere personeelskosten		
Overige personeelskosten	96.658	79.835
Totaal	925.737	977.389

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERANDERINGEN

	2025	2024
	€	€
Afschrijving op materiële vaste activa	10.454	10.353
Totaal	10.454	10.353

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2025	2024
	€	€
Overige personeelsgerelateerde kosten		
Externe inhuur IPSO Academie	148.518	141.023
Externe Inhuur	715.463	466.079
Verleende subsidies, coördinatoren inloophuizen	280.083	302.460
	1.144.064	909.562
Andere kosten		
Huisvestingslasten	63.124	61.396
Algemeen	20.004	28.912
Communicatiekosten	34.631	6.866
Reis en verblijf	6.586	5.742
Administratiekosten	13.808	13.862
Accountantskosten	16.440	6.232
Notaris-/advieskosten	4.534	4.928
Bestuurskosten	16.859	18.478
Automatiseringskosten	82.358	109.635
Productie/locatie kosten IPSO Academie	32.496	34.918
Productie profilering/positionering	74.309	60.123
Onvoorzien	-17.122	-4.938
	348.027	346.154
Totaal	1.492.091	1.255.716

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2025	2024
	€	€
Rentebaten andere partijen	13.278	21.356
Rentelasten banken	-425	-203
Financiële baten en lasten (saldo)	12.853	21.153

8 OVERIGE TOELICHTINGEN

WERKNEMERS

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting IPSO (Instellingen Psycho/Sociale Oncologie) bedroeg:

Gemiddeld aantal werknemers over periode	2025	2024
	fte	fte
Werkzaam binnen Nederland	10,0	11,0

ONDERTEKENING

Almere, 2 april 2026

Naam	*Handtekening*
S.D.B. Robben, directeur-bestuurder	
D. Duijzer, voorzitter Raad van Toezicht	
R. van Ommeren, lid Raad van Toezicht	
M.C. Wouters, lid Raad van Toezicht	
J.S. Boonstra, lid Raad van Toezicht	
A. de Veer, lid Raad van Toezicht	
J.A.M. Hamel, lid Raad van Toezicht	